

Les dix projets accompagnés par Alter'Incub depuis 2007

Alter'Incub, l'incubateur de projets sociaux innovants, héberge une dizaine de projets extrêmement variés. Présentation des projets et retour sur cette notion encore floue, « l'innovation sociale ».

Créé fin 2007, Alter'Incub est unique en son genre, sur l'ensemble de l'Hexagone : c'est un incubateur qui a pour but de faire émerger des projets d'entreprise dont le caractère innovant porte, non pas sur des aspects technologiques mais sur des aspects d'intérêt collectif. Les projets ont démarré pour les plus anciens fin 2008. Aujourd'hui, toutes les institutions, et notamment la Région, reconnaissent la nécessité d'élargir cette notion d'innovation à quelque chose de moins technologique... tout en cherchant encore comment la cerner vraiment. Les projets d'Alter'Incub sont donc des espèces de poissons-pilotes dans un paysage institutionnel pas encore tout à fait adapté, ce dont ont témoigné pas mal de porteurs : « *Quand il faut convaincre Oseo ou Transferts LR de l'aspect innovation sociale, cela reste compliqué*, explique ainsi Clément Geney: *on n'a pas de blouse blanche, on n'a pas de labo et quand on innove, c'est avec des paysans du Maghreb !* ». Clément Geney est un chercheur qui accompagne les collectivités pour impliquer les populations dans les prises de décision. Il



L'un des projets accompagnés travaille sur l'utilisation des produits frais régionaux: le développement durable local.

a monté une scop pour essayer de vendre son savoir-faire à des collectivités ou grandes entreprises. Myriam Villaret, responsable de l'innovation à la Région, a tenu à le rassurer, lui ou les autres porteurs de projet: « *La nouvelle stratégie de la Région met l'accent sur l'innovation non technologique. Dès 2010, nous allons travailler sur des dispositifs d'accompagnement à ces nouvelles*

formes d'innovation ».

Si la notion d'innovation sociale reste à définir, certains exemples parlent d'eux-mêmes. Le premier, c'est le travail réalisé par Emmanuel Kasperski, au sein de Replic, adhérente à l'Union Régionale des coopératives. Replic n'est pas en elle-même une entreprise d'insertion, elle est en revanche la structure qui crée des entreprises d'insertion en fonction des idées émises en interne ou en externe. C'est ainsi le Conseil Général qui a suggéré l'idée de monter une Table de Cana à Montpellier. Replic a également mis en place la Feuille d'Erable, ou encore Label Route et Mobil Eco. A la fin 2009, le groupe Replic comptera sept sociétés, toutes agréées entreprises d'insertion. Chacune de ces sociétés s'implique et porte la création d'une nouvelle entreprise. « *On lui transfère notre réseau commercial, on l'aide pour le matériel, etc. Etant en coopérative, nous sommes tous copropriétaires de ces entreprises* ».

SCOP entreprises LR: le réseau d'entreprises coopératives fête ses cinq ans

Scop Entreprises fédère les SCOP, autrement dit les sociétés coopératives de production, et les SCIC, les sociétés coopératives d'intérêt collectif, en région. Depuis 2004, SCOP Entreprises LR a contribué à doubler le nombre de coopératives

de production, 110 à ce jour, et tripler les effectifs de ses salariés : plus de 2000 aujourd'hui. Elle a permis également de faire émerger des dispositifs phares en matière de développement économique et d'innovation sociale : outre l'incuba-

teur Alter'Incub, l'Ecole de l'entrepreneuriat en Economie sociale, lancée en 2008 sous l'égide de la CRES LR et la pépinière d'entreprises d'économie sociale, Essor, en partenariat avec la Région, qui ouvrira ses portes en 2011.

Le deuxième exemple est venu de Midi-Pyrénées : Web Sourd est aujourd'hui une coopérative de vingt salariés, qui réalise un CA de 1,2 M€ pour un résultat de 200 000 €. Elle s'est spécialisée dans la traduction en langue des signes, pour ensuite proposer d'autres services à la communauté des sourds. Pour Jacques Singla, son fondateur, « l'ouverture de la communauté des sourds vers l'entrepreneuriat est passé par les coopératives ».

Le détail des dix projets

• **Casa Dura, Aude** (déjà créé) : une coopérative de 16 artisans audois qui représentent tous les corps de métier du bâtiment et, à eux 16, quelque 60 salariés. Ils apportent des solutions écologiques, de la conception à la réalisation, pour la construction neuve et la réhabilitation d'envergure. L'objectif à trois ans est de créer 15 emplois supplémentaires. Pas impossible quand on sait qu'ils travaillent sur un territoire qui accueille 800 à 900 habitants de plus chaque année. Avec l'aide du pays Corbière-Minervois, ils travaillent sur la maison écologique pour aboutir à un référentiel.

• **Eco-Ateliers en Ville, Arnaud Trollé**. Accompagné par Alter'Incub depuis avril 2009. Date prévisionnelle de création : printemps 2010. 4 emplois prévus à trois ans. Arnaud Trollé a déjà monté le réseau « savoir-faire et découverte », il y a dix ans : un réseau de 200 professionnels (artisans, agriculteurs, artistes, etc) qui organisent des stages. Le réseau reçoit 2000 participants par an, principalement en zone rurale. L'idée est de développer le concept en ville, en privilégiant certaines activités : fabriquer son pain, construire ses meubles, faire ses vêtements, etc. Le principe existe déjà, mais souvent sans professionnalisme : « nous vou-

lons injecter du professionnalisme dans le système ».

• **Projet Laméco, Sophie Martin, Denis Brouillet**. Accompagné par Alter'Incub depuis avril 2009. Des chercheurs en ingénierie de la connaissance qui souhaitent extérioriser dans l'entreprise le fruit de leurs travaux de recherche.

• **Projet Scop'in Immo, Aline Paillart, Mathilde Kirtz, et Karine Martinez**. Les trois responsables montent dans les Pyrénées-Orientales une agence immobilière qui prend en compte le problème des discriminations, en proposant des garanties supplémentaires aux propriétaires et un service adapté propriétaire-locataire : « Nous avons un parc de 80 propriétaires qui nous suivent ». Scop'In Immo monté en scop en octobre 2009.

• **Télédraille.org, Pierrette Lacombe et Christian Ayesten**. Réalisation de reportages et documentaires mis à disposition des acteurs socio-économiques des Cévennes. Accompagné depuis avril 2009, création en scop prévue en 2010.

• **Méthavern, Christophe Roui et Jean-Marie Bobé**, Vernet-les-Bains (Pyrénées-Orientales). Création d'une centrale de méthanisation pour épurer les déchets des élevages et des productions de fruits et légumes. Projet monté en lien avec la Chambre d'Agriculture et la mairie de Vernet-les-Bains. Six emplois au démarrage. Projet en étude de faisabilité.

• **Marcopolis. Cyril Esnos, Françoise Kouchner**. Portail internet pour les personnes en mobilité géographique. Projet monté par un ancien Parisien et une ancienne Grenobloise. Le site s'adresse au million de Français qui changent de région chaque année. Société créée en septembre, lancement du site en janvier

2010. Collaboration avec un laboratoire en psychologie sociale de l'Université Paul Valéry de Montpellier, et avec l'École des Mines d'Alès pour la partie technologique.

• **Projet Coop'Apéro. Nicole Pascal, et la coopérative oléicole la Catalane** (Pyrénées-Orientales). L'idée est de faire tous les apéritifs institutionnels qui peuvent être faits sur le territoire avec des produits frais de la région.

• **Smart France, Sébastien Paule, Delphine Rouhaud**. Maison de production mobile pour les acteurs culturels. Création en janvier 2010. La société proposera deux services : un hébergement juridique, « afin qu'un acteur culturel n'ait plus à créer sa société seulement pour un projet », et un outil informatique pour traiter l'administration du dossier. Le projet s'appuie sur une expérience réussie dans un pays proche : Smart Belgique compte aujourd'hui 27 000 utilisateurs.

• **Projet Coop Adhoc, Mathieu Tavan**. Projet d'habitat coopératif à faible empreinte énergétique, s'adresse aux maîtres d'œuvres, architectes ou groupes d'habitants. Création prévue en janvier 2010. L'idée est que le propriétaire détient des parts sociales et non un logement. L'expérimentation a démarré sur un terrain pouvant accueillir 7 familles, en lien avec un maître d'œuvre et un architecte.

• **Coopérative régionale de développement durable, Yvon Bourdin** : un regroupement de six coopératives, qui travaillent déjà sur la question, principalement des bureaux d'étude. Création début décembre. Elles ont aujourd'hui des marchés limités en raison de leur taille. La synergie apportée par la coopérative régionale permettra de répondre à des clients plus importants. **A.D.**

L'appel à projets 2010 d'Alter'Incub en ligne dès le 13 novembre 2009

• Date limite de dépôt des dossiers : 8 janvier 2010

• Audition des projets : 5 et 6 février 2010

Pour en savoir plus : www.alterincub-lr.coop